

## Grontmij 2009: een platform voor lange termijn groei

	<u>Overzicht jaarresultaten</u>		
<u>€ miljoen</u>	<u>2009</u>	<u>2008</u>	<u>2007</u>
<b>Totale opbrengsten</b>	<b>800</b>	844	773
<b>Brutomarge</b>	<b>151</b>	158	136
<b>% Totale opbrengsten</b>	<b>18,9%</b>	18,7%	17,6%
<b>EBITDA*</b>	<b>56</b>	64	51
<b>EBITA*</b>	<b>45</b>	53	39
<b>Winst na belastingen</b>	<b>20,4</b>	38,8	32,7
<b>Werkkapitaal</b>	<b>171</b>	183	194
<b>Netto schuldenlast</b>	<b>-75</b>	-87	-83

\*Voor éénmalige herstructureringskosten van €-11,7 miljoen (2008: €-0,1 miljoen), resultaat EAI €2,7 miljoen (2008: €4,5 miljoen) en winst op desinvesteringen EAI van €5,3 miljoen (2008: €8,2 miljoen).

- **Totale bedrijfsopbrengsten €800 miljoen (2008: €844 miljoen), netto bedrijfsopbrengsten €630 miljoen (2008: €664 miljoen).**
- **Operationeel resultaat (EBITA\*) €45 miljoen (2008: €53 miljoen).**
- **Winst na belastingen €20,4 miljoen na herstructureringskosten van €11,7 miljoen (2008: €38,8 miljoen).**
- **Operationele marge 5,6% (2008: 6,3%) - (EBITA\* als percentage van de totale bedrijfsopbrengsten).**
- **Kasstroom uit operationele activiteiten €52,3 miljoen (2008: €34,5 miljoen), cash conversion 104% (2008: 74%).**
- **Winst per aandeel €1,14 (2008: €2,16)**
- **Voorgesteld dividend: €1,00 per aandeel ter keuze in aandelen of contanten (2008: €1,15 in contanten); pay out ratio van 88% (2008: 53%)**
- **Nieuwe structuur, verbeterde kostenbasis en kasstroom creëren een platform voor lange termijn groei.**

Commentaar Sylvio Thijsen, voorzitter Grontmij N.V.:

'Na vijf achtereenvolgende jaren van groei, is 2009 voor Grontmij een moeilijk jaar gebleken waarin onze gerapporteerde winst is gedaald. Na een optimistisch eerste halfjaar met een sterke orderportefeuille, begonnen steeds meer klanten de economische

teruggang te voelen. Belangrijke lange termijn projecten werden uitgesteld maar ook onze korte termijn orderportefeuille kwam onder druk te staan.

De algehele vraag is met bijna 5% (3% autonoom en 2% als gevolg van valuta-effecten) van de totale bedrijfsopbrengsten afgenomen en ging samen met een lager aantal in rekening te brengen uren en druk op de uurtarieven. België, Duitsland, Polen en Zweden behielden een gezonde EBITA-marge tussen 9 en 12%. De winst voor het jaar werd negatief beïnvloed door de verslechterde markt voor de bouw en industrie, vooral in Denemarken, Nederland en het Verenigd Koninkrijk. Herstructureringskosten en -voorzieningen van € 11,7 miljoen verlaagden de winst na belasting tot € 20,4 miljoen.

Als antwoord op de verslechterde vraag uit de markt is ons personeelsbestand met ruim 400 medewerkers afgenomen, voornamelijk in het Verenigd Koninkrijk, Denemarken en Nederland. Daarnaast werden overvloedige kosten geschrapt en zullen slecht presterende activiteiten worden afgestoten.

Door de toegenomen focus op performance and cash management kunnen we een relatief hoog dividend handhaven.

Onze strategie voor 2010-2015 en de nieuwe structuur met business lines geven een sterke fundering voor lange termijn groei. De business lines Planning & Design, Transportation & Mobility en Water & Energy zijn een logisch antwoord op de lange termijn vraag naar onze diensten die voortvloeit uit factoren zoals klimaatverandering, bevolkingsgroei en verstedelijking en de ontwikkeling van de Europese Unie en waar Grontmij de komende vijf jaar van kan profiteren.'

## **Financieel overzicht**

### **Resultaten per 31 december 2009**

Het resultaat van de Groep weerspiegelt de teruggelopen vraag in de meeste regio's en business lines maar laat een verbetering in de kasstroom en het beheer van werkkapitaal zien.

<b>Overzicht jaarresultaten</b>			
<u>€ miljoen</u>	<u>2009</u>	<u>2008</u>	<u>2007</u>
<b>Totale opbrengsten</b>	<b>800</b>	844	773
<b>Som der netto bedrijfsopbrengsten</b>	<b>630</b>	664	598
<b>Brutomarge</b>	<b>151</b>	158	136
% Totale opbrengsten	18,9%	18,7%	17,6%
<b>EBITDA*</b>	<b>56,0</b>	64	51
<b>EBITA*</b>	<b>44,7</b>	53	39
% Totale opbrengsten	5,6%	6,3%	5,0%
<b>Resultaat EAI</b>	<b>2,7</b>	4,5	14,5
<b>Desinvesteringen EAI</b>	<b>5,3</b>	8,2	1,1
<b>Aangepaste EBITA</b>	<b>52,7</b>	<b>65</b>	<b>54</b>
% Totale opbrengsten	6,6%	7,7%	7,0%
% Netto opbrengsten	8,4%	9,8%	9,0%
<b>Amortisatie</b>	<b>-7,7</b>	-6,9	-6,1
<b>EBIT</b>	<b>45,0</b>	<b>58</b>	<b>48</b>
<b>Herstructureringskosten</b>	<b>-11,7</b>	-0,1	-
<b>Rente</b>	<b>-5,3</b>	-7,5	-6,0
<b>Winstbelastingen</b>	<b>-7,6</b>	-12,0	-9,3
Effectief tarief	27%	24%	22%
<b>Winst na belastingen</b>	<b>20,4</b>	<b>38,8</b>	<b>32,7</b>

\*Voor éénmalige herstructureringskosten van €-11,7 miljoen (2008: €-0,1 miljoen), resultaat EAI €2,7 miljoen (2008: €4,5 miljoen) en winst op des-investeringen EAI van €5,3 miljoen (2008: €8,2 miljoen).

### Bedrijfsopbrengsten en EBITA

De totale bedrijfsopbrengsten zijn met 5% afgenomen naar € 800 miljoen in 2009 (2008: € 844 miljoen). Bijna de helft van deze afname (€ 20 miljoen) is te wijten aan het effect van de zwakkere Britse pond, de Zweedse kroon en de Poolse zloty ten opzichte van de euro. De autonome totale bedrijfsopbrengsten zijn afgenomen met € 24 miljoen (3%). Dit is voornamelijk het gevolg van verminderde vraag, met name in de bouw- en industrieactiviteiten in de private sector, van het verslechterde economische klimaat en de uitgestelde vraag in de Britse gereguleerde watersector. Desondanks wist de brutomarge voor herstructureringskosten zich te handhaven op 18,9%.

De onderliggende EBITA, voor investeringen verwerkt volgens de 'equity'-methode en herstructureringskosten en -voorzieningen, daalde met 15% naar € 44,7 miljoen (2008: € 53 miljoen). Het effect van zwakkere valuta bedroeg € 2 miljoen (4%) negatief.

De bijdrage van investeringen verwerkt volgens de 'equity'-methode is niet opgenomen in de berekening van de onderliggende EBITA in de verslagperiode en vergelijkingsperiode. Er zijn namelijk belangrijke en variabele winsten op de verkoop van dergelijke investeringen geweest die niet representatief zijn voor de resultaten uit de kern (ontwerp- en ingenieurs) activiteiten. De bijdrage van investeringen verwerkt volgens de 'equity'-methode bestaat uit het aandeel in de resultaten uit joint ventures en deelnemingen waarin de Groep geen controlerend belang heeft, en als het resultaat uit verkoop van joint ventures en deelnemingen.

#### Investeringen volgens de 'equity'-methode

Het aandeel van investeringen verwerkt volgens de 'equity'-methode in het resultaat nam met 40% af naar € 2,7 miljoen (2008: € 4,5 miljoen) vanwege de lagere bijdrage in met name Nederland door de verkoop van investeringen verwerkt volgens de 'equity'-methode. De winst op de verkoop van investeringen verwerkt volgens de 'equity'-methode bedroeg € 5,3 miljoen (2008: € 8,2 miljoen) en betrof het tweede deel van de verkoop van een activum. Het eerste deel van deze verkooptransactie is in 2008 in de boeken opgenomen.

#### Amortisatie

De amortisatie over de verslagperiode nam toe tot € 7,7 miljoen (2008: € 6,9 miljoen), Hiertoe behoort € 0,7 miljoen (2008: € 0) aan amortisatie van immateriële activa van een deelneming.

#### Netto financieringslasten

De netto financieringslasten namen af naar € 5,3 miljoen (2008: € 7,5 miljoen) vanwege de lagere markttrente. Hoewel de rente op de acquisitiefinanciering in EUR en GBP is vastgelegd door twee renteswaps (EUR en GBP), heeft de onderneming toch kunnen profiteren van de lagere rente op bedrijfskredieten. Dit heeft een aanzienlijke besparing opgeleverd.

#### Herstructureringskosten en -voorzieningen

Gedurende de verslagperiode, waarin de effecten van het verslechterde economische klimaat duidelijk werden door vraaguitval in sommige regio's en business lines van de Groep, heeft het management diverse maatregelen getroffen. Deze maatregelen behelsden onder andere de reductie van boventallig direct personeel in delen van de groep waar de verminderde vraag naar verwachting nog zal voortduren, vermindering van indirecte kosten en aanpassing van de boekwaarde van enkele activa.

Dit resulteerde in herstructureringslasten in de verslagperiode van € 4,5 miljoen (2008: € 0,1 miljoen), voornamelijk door afvloeiingsregelingen voor direct personeel in de bouw- en industrieactiviteiten van de Groep in de private sector. Daarnaast werden nadere voorzieningen ter grootte van € 7,2 miljoen getroffen voor verdere herstructurering. De uitgaven in 2009 en nadere voorzieningen hebben geleid tot netto kosten in de winst- en verliesrekening over de verslagperiode van € 11,7 miljoen. Naar verwachting zal dit leiden tot een lagere kostenbasis en een grotere veerkracht van de Groep in de toekomst. De eerste voordelen ter grootte van € 3-5 miljoen verwachten wij in de tweede helft van 2010.

### Belastingen

Het effectieve belastingpercentage is in de verslagperiode toegenomen naar 27,2% (2008: 23,6%), vooral door de naar verhouding hogere winstbijdrage uit landen met een hoger belastingtarief (België en Duitsland), en lagere onbelaste bijdragen van investeringen verwerkt volgens de 'equity'-methode.

### Winst per aandeel

De gewone winst per aandeel daalde naar € 1,14 (2008: € 2,16) door het afgenomen resultaat en de herstructureringskosten en -voorzieningen in de verslagperiode. De winst per aandeel exclusief de effecten van herstructureringskosten en -voorzieningen, amortisatie en investeringen verwerkt volgens de 'equity'-methode (aangepaste winst per aandeel), bedraagt € 1,78 (2008: € 1,84) en vertoont een veel geringere afname (3%).

### **Kostenbeheer en treasury**

In het verslagjaar heeft de Groep nog meer de aandacht gericht op vermindering van het werkkapitaal, en verbetering van het kostenbeheer en de treasury activiteiten.

<b>Cash Management</b>	<b>€ miljoen</b>	<b>2009</b>	<b>2008</b>	<b>2007</b>
<b>EBITDA*</b>		<b>56,0</b>	<b>64,0</b>	<b>50,7</b>
<b>Netto kasstroom uit operationele activiteiten</b>		<b>52,3</b>	<b>34,5</b>	<b>29,2</b>
<b>Min:</b>				
Dividenden ontvangen van investeringen verwerkt volgens de 'equity'-methode		-2,8	-5,8	-17,1
<b>Plus:</b>				
Herstructureringskosten		4,5	0,1	-
Herstructureringsvoorzieningen		-7,2	-	-
Betaalde rente (netto)		5,0	6,7	5,4
Betaalde winstbelastingen		6,2	12,1	9,4
<b>Aangepaste netto kasstroom uit operationele activiteiten</b>		<b>58,1</b>	<b>47,6</b>	<b>26,9</b>
<b>Operationele kasstroom conversie</b>		<b>104%</b>	<b>74%</b>	<b>53%</b>

\*Voor éénmalige herstructureringskosten van € -11,7 miljoen (2008: € -0,1 miljoen), resultaat EAI € 2,7 miljoen (2008: € 4,5 miljoen) en winst op des-investeringen EAI van € 5,3 miljoen (2008: € 8,2 miljoen).

Door de sterkere focus op kostenbeheer en treasury activiteiten, is de cash conversion uit operationele activiteiten sterk verbeterd tot 104% (2008: 74%). De cash conversion geeft de mate aan waarin de onderliggende winsten van de Groep binnen de verslagperiode worden omgezet in liquide middelen. De verbetering is grotendeels het gevolg van de verbeterde facturering en invorderingsactiviteiten aan het einde van de verslagperiode.

<u>Verkorte balans per 31 december</u>			
<u>€ miljoen</u>	<u>2009</u>	<u>2008</u>	<u>2007</u>
<b>Immateriële activa en goodwill</b>	<b>200</b>	202	169
<b>Onderhanden projecten en voorraden</b>	<b>32</b>	43	51
<b>Handelsvorderingen</b>	<b>139</b>	141	143
<b>Netto schuldenlast</b>	<b>-75</b>	-87	-83
<b>Geldmiddelen</b>	<b>30</b>	29	34

Het effectievere beheer van werkkapitaal resulteerde, dankzij een verbeterde facturering, in een afname van onderhanden projecten en voorraden van € 43 miljoen naar € 32 miljoen, en een lichte afname in handelsvorderingen van € 141 miljoen naar € 139 miljoen. Hierdoor is de totale netto schuldpositie afgenomen tot € -75 miljoen (2008: € -87 miljoen).

### **Dividend**

Het voorgestelde slotdividend per aandeel van € 1,00 (2008: € 1,15) betekent een daling van 13% ten opzichte van 2008, maar een hoog uitkeringspercentage van 88% van de winst, ondanks de daling in de winst per aandeel naar € 1,14 (47%).

Dit dividend zal bij de Algemene Vergadering van Aandeelhouders op 18 mei 2010 worden voorgesteld en zal worden uitbetaald in de vorm van (certificaten van ) gewone aandelen of contanten. De uit te geven (certificaten van ) gewone aandelen zullen gerechtigd zijn tot het dividend over het gehele jaar.

De verbetering in de cash conversion van het bedrijfsresultaat heeft geresulteerd in netto liquide middelen uit operationele activiteiten van € 52,3 miljoen. Dit staat gelijk aan cash earnings per aandeel van € 2,94 (2008: € 1,94). Het voorgestelde slotdividend per aandeel van € 1,00 betekent een dividend uitkering uitgedrukt als een percentage van de kasstroom uit operationele activiteiten van 34% (2008: 59%).

## Landen

De verdeling van de resultaten per land is als volgt:

(in € miljoen)	Scandinavië						Benelux						VK, Centraal & Oost-Europa					
	Denemarken			Zweden			België			Nederland			Duitsland/Polen			VK/Ierland		
	AC 2009	AC 2008	AC 2007	AC 2009	AC 2008	AC 2007	AC 2009	AC 2008	AC 2007	AC 2009	AC 2008	AC 2007	AC 2009	AC 2008	AC 2007	AC 2009	AC 2008	AC 2007
<i>Winst- en verliesrekening</i>																		
<b>Totale opbrengsten</b>	164	171	150	78	89	96	55	58	53	324	332	312	67	66	51	93	115	86
<b>Netto bedrijfsopbrengsten</b>	125	127	113	67	75	80	50	53	50	247	248	231	54	53	45	84	102	74
<b>Overige bedrijfsopbrengsten</b>	-	0	0	1	1	1	0	0	0	0	1	3	1	1	0	-	-	-
<b>EBITA</b>	11	11	9	7	7	7	3	3	3	20	17	11	8	9	3	5	9	7
<b>% Totale opbrengsten</b>	6,4%	6,3%	6,1%	9,5%	8,0%	7,5%	5,5%	5,5%	5,9%	6,1%	5,0%	3,7%	11,3%	12,9%	6,7%	4,9%	8,1%	8,4%
<b>% Netto opbrengsten</b>	8,4%	8,5%	8,2%	11,1%	9,5%	9,0%	6,0%	6,0%	6,3%	7,9%	6,7%	4,9%	14,1%	16,2%	7,6%	5,5%	9,1%	9,7%
<b>Herstructureringskosten</b>	-0,20	-	-	-0,30	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-2,60	-	-
<b>Herstructureringsvoorzieningen</b>	-1,10	-	-	-	-	-	-0,60	-	-	-4,10	-	-	-0,20	-	-	-	-	-
<b>Resultaat van EAI</b>	-	-	-	-	-	-	2,40	2,20	2,30	0,70	2,50	12,20	-	-	-	-	-	-
<b>Resultaat op verkoop van EAI</b>	-	-	-	-	-	-	-	-	-	5,30	8,20	1,10	-	-	-	-	-	-
<b>Aangepaste EBITA</b>	9	11	9	7	7	7	5	5	5	22	27	25	7	9	3	2	9	7
<b>% Totale opbrengsten</b>	5,6%	6,3%	6,1%	9,1%	8,0%	7,5%	8,8%	9,2%	10,2%	6,6%	8,2%	7,9%	11,0%	12,9%	6,7%	2,1%	8,1%	8,4%
<b>% Netto opbrengsten</b>	7,3%	8,5%	8,2%	10,7%	9,5%	9,0%	9,5%	10,2%	10,9%	8,7%	11,0%	10,7%	13,7%	16,2%	7,6%	2,4%	9,1%	9,7%

### Scandinavië

#### Denemarken

Grontmij zag de bedrijfsopbrengsten in Denemarken afnemen tot € 163,7 miljoen, hoofdzakelijk door verminderde activiteiten in de bouwsector. De sterke resultaten in de transport sector compenseerden deze afname gedeeltelijk. De herstructureringskosten van € 0,2 miljoen in het verslagjaar werden besteed aan de reductie van direct personeel in de bouwdivisie. Voorts is er een herstructureringsvoorziening van € 1,1 miljoen getroffen voor wijzigingen in het management. De onderliggende EBITA voor resultaat van investeringen verwerkt volgens de 'equity'-methode, herstructureringskosten en voorzieningen daalde naar € 10,5 miljoen. Een vermindering van de indirecte overhead maakte dit gedeeltelijk goed.

#### Zweden

De activiteiten van Grontmij in Zweden hebben geleid tot een afname van de bedrijfsopbrengsten naar € 77,7 miljoen door de geringere activiteit in de private bouwsector. Tijdige maatregelen van het management om de directe en indirecte kosten terug te dringen, € 0,3 miljoen aan herstructureringskosten uit te geven, in combinatie met sterke resultaten in de transportsector, hebben geresulteerd in een stijging van de onderliggende EBITA naar € 7,4 miljoen, ondanks de zwakke Zweedse kroon ten opzichte van de euro.

## **Benelux**

### **België**

Bij Grontmij in België zijn de bedrijfsopbrengsten afgenomen tot €54,7 miljoen, vooral door de geringere activiteit in de industriesector vanwege de economische crisis. Er is een herstructureringsvoorziening van €0,6 miljoen getroffen om de overhead te verminderen. De bijdrage van investeringen verwerkt volgens de 'equity'-methode steeg naar €2,4 miljoen dankzij sterkere resultaten in de transportsector. De aangepaste EBITA nam af naar €4,8 miljoen, 8,8% van de totale bedrijfsopbrengsten.

### **Nederland**

In Nederland namen de bedrijfsopbrengsten af naar €323,9 miljoen. De EBITA voor herstructureringsvoorzieningen en -kosten en voor investeringen verwerkt volgens de 'equity'-methode bedroeg €19,6 miljoen. Gezien de terugval in de activiteiten en productiviteit in de private bouwsector, is een herstructureringsvoorziening van €4,1 miljoen getroffen om de directe en indirecte kosten terug te dringen en om de onderneming een sterkere positie voor de toekomst te geven.

## **VK, Centraal & Oost-Europa**

### **Duitsland en Polen**

Bij de activiteiten van Grontmij in Duitsland en Polen namen de bedrijfsopbrengsten licht toe tot €67,1 miljoen vanwege sterke resultaten in alle sectoren, ondanks de economische crisis. In Duitsland is een herstructureringsvoorziening van €0,2 miljoen getroffen om in de toekomst te profiteren van verdere kostenbesparingen. In Polen verwaterden de sterke resultaten door de zwakke Poolse zloty ten opzichte van de euro. De aangepaste EBITA in Duitsland en Polen nam weliswaar af van €8,5 miljoen naar €7,4 miljoen, maar de operationele marge (EBITA /totale bedrijfsopbrengsten) bedroeg nog altijd 11,0%.

### **Verenigd Koninkrijk en Ierland**

In het Verenigd Koninkrijk en Ierland zag Grontmij de bedrijfsopbrengsten met 20% afnemen naar €93,1 miljoen door minder activiteiten in de private bouwsector en uitgestelde orders en geringere activiteit in de watersector. Bovendien is de Britse pond ten opzichte van de euro sterk in waarde gedaald. Als reactie op de afgenomen activiteiten, heeft het management in een vroeg stadium ingrijpende maatregelen genomen om de directe en indirecte kosten terug te dringen, en €2,6 miljoen aan herstructureringskosten besteed. De onderliggende EBITA voor herstructurering daalde naar €4,6 miljoen, een rendement van 4,9% op de totale bedrijfsopbrengsten.

Analyse van de resultaten uit operationele bedrijfsactiviteiten tegenover de totale resultaten van de Groep is als volgt:

(in € miljoen)	TOTAAL operationele activiteiten		Overige		Hoofdkantoor		TOTAAL	
	AC	AC	AC	AC	AC	AC	AC	AC
	2009	2008	2009	2008	2009	2008	2009	2008
<u>Winst- en verliesrekening</u>								
<b>Totale opbrengsten</b>	780,20	830,60	23,00	19,80	-3,40	-5,90	799,80	844,50
<b>Netto bedrijfsopbrengsten</b>	626,50	656,80	2,80	4,70	0,60	0,70	629,90	662,20
<b>Overige bedrijfsopbrengsten</b>	1,60	2,10	0,30	0,40	1,80	-0,70	3,70	1,80
<b>EBITA</b>	52,70	55,50	0,40	2,00	-8,40	-5,20	44,70	52,30
<b>% Totale opbrengsten</b>	6,8%	6,7%	1,7%	10,1%			5,6%	6,2%
<b>% Netto opbrengsten</b>	8,4%	8,5%	14,3%	42,6%			7,1%	7,9%
<b>Herstructureringskosten</b>	-3,10	-	-	-	-1,40	-0,10	-4,50	-0,10
<b>Herstructureringsvoorzieningen</b>	-6,00	-	-	-	-1,20	0,00	-7,20	0,00
<b>Resultaat van EAI</b>	3,10	4,70	-	-	-0,40	0,00	2,70	4,70
<b>Resultaat op verkoop van EAI</b>	5,30	8,20	-	-	-	-	5,30	8,20
<b>Aangepaste EBITA</b>	52,00	68,40	0,40	2,00	-11,40	-5,30	41,00	65,10
<b>% Totale opbrengsten</b>	6,7%	8,2%	1,7%	10,1%			5,1%	7,7%
<b>% Netto opbrengsten</b>	8,3%	10,4%	14,3%	42,6%			6,5%	9,8%

### Overig

Grontmij heeft andere kleine activiteiten op projectbasis die een geringe omzetgroei naar €23 miljoen realiseerden en een vermindering in EBITA naar €0,4 miljoen.

### Hoofdkantoor

De kosten van het hoofdkantoor van Grontmij vielen met €8,4 miljoen hoger uit dan in 2008, voornamelijk vanwege hogere uitgaven voor centrale diensten. De overhead van het hoofdkantoor bedroeg 1,0% van de totale bedrijfsopbrengsten, vergeleken met 0,6% in 2008. Er zijn ingrijpende maatregelen genomen om de indirecte kosten terug te dringen. In de verslagperiode beliepen de herstructureringskosten €1,4 miljoen en is er nog eens €1,2 miljoen uitgetrokken voor herstructureringsvoorzieningen. Vanwege het verminderde totale groepsresultaat zijn de aanspraken op bonussen komen te vervallen, inclusief die van de Raad van Bestuur.

### **Duurzaam en maatschappelijk betrokken ondernemen**

Grontmij zal vooraanstaand blijven in de industrie op het gebied van duurzaamheid en maatschappelijk verantwoord ondernemen. Beide zijn een integraal onderdeel van Grontmij's missie om duurzame leef- en werkomgevingen te creëren. Grontmij is een van de weinige Europese ontwerp- en managementadviesbureaus dat verslag uitbrengt over

haar prestaties op gebied van duurzaamheid en maatschappelijk verantwoord ondernemen op basis van de Global Reporting Initiative-richtlijnen. Dit jaar zet Grontmij een volgende stap en rapporteert zij over duurzaamheid en maatschappelijk verantwoord ondernemen op B+ niveau van de Global Reporting Initiative-richtlijnen.

### **Vooruitzichten voor 2010**

Wij verwachten dat 2010 wederom een uitdagend jaar zal zijn waarin sommige markten zich zullen stabiliseren. In vergelijking met voorgaande jaren verwachten wij geen significante winst uit desinvestering. Ons kostenreductieplan moet een structurele kostenbesparing opleveren en de eerste voordelen daarvan zullen in de tweede helft van 2010 merkbaar zijn.

Onze lange termijndoelstellingen zijn ambitieus; met name omdat we de korte termijn effecten van het huidige economische klimaat moeten verwerken door het verlagen van onze kostenbasis zoals is aangekondigd bij de publicatie van de derdekwartaalresultaten over 2009. De onderneming zal haar lokale marktposities verstevigen door de overheadkosten te verlagen en bedrijfsprocessen zoals IT en risicobeheersing verder te standaardiseren. Daarnaast zullen we ons blijven richten op kasstromen, vermindering van het werkkapitaal en verbetering van de treasury activiteiten. Op de middenlange termijn verwachten wij dat factoren als klimaatverandering, bevolkingsgroei, verstedelijking en de ontwikkeling van de Europese Unie de vraag naar onze diensten doen toenemen. Wij hebben vertrouwen in de lange termijndoelen die we voor de komende vijf jaar (2010-2015) hebben gesteld. De huidige economische omgeving is echter onzeker. Daarom zullen wij onze resultaatsverwachting voor 2010 nader invulling geven tijdens de bekendmaking van de halfjaarresultaten.

**<EINDE>**

### **Uitnodiging voor de audio webcast van de presentatie van de jaarcijfers 2009**

We nodigen u graag uit vandaag 11 maart 2010 via internet te luisteren naar een presentatie van de jaarcijfers 2009 om 14:00 uur CET ([www.grontmij.com](http://www.grontmij.com)).

**Voor meer informatie** of voor het aanvragen van een interview met een vertegenwoordiger van Grontmij kunt u contact opnemen met:

Grontmij N.V., Suzan van Nieuwkuyk, Company Secretary & Director Investor Relations,  
T +31 30 220 7539.

**Financiële kalender 2010**

18 mei	Publicatie eerste kwartaalcijfers 2010
18 mei	Aandeelhoudersvergadering
20 mei	Ex dividend datum
24 mei	Registratiedatum dividend
25 mei-3 juni	Keuzeperiode
3 juni	Bepalen en publiceren van de conversiekoers voor het stockdividend gebaseerd op de volume gewogen gemiddelde prijs ('VWAP') van alle op NYSE Euronext Amsterdam verhandelde certificaten van Grontmij aandelen op 1-3 juni 2010
8 juni	Datum betaalbaarstelling dividend en levering van (certificaten van) aandelen
19 augustus	Publicatie halfjaarcijfers 2010
11 november	Publicatie derde kwartaalcijfers 2010

**Opmerkingen voor redacteuren**

Grontmij is een toonaangevend ontwerp- en managementadviesbureau dat actief is op de groeimarkten water, energie, infrastructuur en duurzame planning en ontwerp. De kern van onze activiteiten is en blijft het creëren van waarde voor onze klanten door het ontwerpen en realiseren van een duurzame woon- en werkomgeving. Grontmij is het op drie na grootste advies- en ingenieursbureau in Europa met ruim 150 kantoren verspreid over Europa en nog eens 20 elders in de wereld. We bieden werk aan meer dan 8.000 professionals over de hele wereld.

Onze keten van diensten loopt van grote, hernieuwbare water- en energie infrastructuurprojecten tot het ontwerpen van efficiënte en milieuvriendelijke vervoer- en transportnetwerken die vorm geven aan onze woon- en werkomgeving.

Hoewel we kunnen bouwen op bijna een eeuw aan ervaring, geven we er de voorkeur aan vooruit te kijken en de wereld waarin we leven te verbeteren. Door bij al onze ontwerp-, advies- en managementdiensten duurzaamheid als uitgangspunt te nemen zijn onze gekwalificeerde mensen in staat om oplossingen te bedenken die de toekomst zowel vormgeven als respecteren.

**Bijlage 1. Geconsolideerd overzicht van financiële positie**

<i>In duizenden euro's</i>	31 december 2009	31 december 2008*
Goodwill	129.097	130.458
Immateriële activa	70.426	71.613
Materiële vaste activa	38.697	40.480
Investerings verwerkt volgens de 'equity'-methode	14.265	14.288
Andere financiële activa	26.677	24.588
Uitgestelde belastingvorderingen	7.913	10.773
<b>Vaste activa</b>	<b>287.075</b>	<b>292.200</b>
Vorderingen	242.408	271.649
Voorraden	36.343	38.398
Winstbelastingen	683	-
Geldmiddelen en kasequivalenten	29.670	29.450
<b>Vlottende activa</b>	<b>309.104</b>	<b>339.497</b>
<b>Totaal activa</b>	<b>596.179</b>	<b>631.697</b>
Geplaatst en volgestort kapitaal	4.441	4.441
Agio	61.342	61.342
Reserves	80.652	69.508
Onverdeeld resultaat verslagjaar	20.261	38.320
Eigen vermogen, toe te rekenen aan aandeelhouders van Grontmij	166.696	173.611
Minderheidsbelang	1.134	1.332
<b>Totaal eigen vermogen</b>	<b>167.830</b>	<b>174.943</b>
Leningen en overige financieringsverplichtingen	32.738	53.362
Personeelsbeloningen	13.673	22.413
Voorzieningen	25.272	23.943
Uitgestelde belastingverplichtingen	33.535	30.727
<b>Langlopende verplichtingen</b>	<b>105.218</b>	<b>130.445</b>
Schulden aan kredietinstellingen	49.299	36.021
Leningen en overige financieringsverplichtingen	22.555	26.947
Winstbelastingen	-	4.054
Handelsschulden en overige te betalen bedragen	241.378	258.034
Voorzieningen	9.899	1.253
<b>Kortlopende verplichtingen</b>	<b>323.131</b>	<b>326.309</b>
<b>Totaal passiva</b>	<b>596.179</b>	<b>631.697</b>

\*Daar waar nodig zijn vergelijkende cijfers aangepast in lijn met de presentatie van het huidige verslagjaar.

**Bijlage 2. Geconsolideerde winst- en verliesrekening**

In duizenden euro's	2009	2008*
Opbrengsten uit diensten	750.291	786.122
Opbrengsten uit onderhanden projecten	28.476	39.776
Opbrengsten uit verkoop van goederen	21.033	18.580
<b>Totale opbrengsten</b>	<b>799.800</b>	<b>844.478</b>
Projectkosten van derden	-169.925	-182.254
<b>Som der netto bedrijfsopbrengsten</b>	<b>629.875</b>	<b>662.224</b>
<b>Overige bedrijfsopbrengsten</b>	<b>3.722</b>	<b>1.745</b>
Personeelskosten	490.233	504.528
Amortisatie	6.990	6.948
Afschrijvingen	11.323	11.389
Overige bedrijfslasten	99.064	95.602
<b>Som der bedrijfslasten</b>	<b>-607.610</b>	<b>-618.467</b>
Aandeel in het resultaat van investeringen verwerkt volgens de 'equity'-methode	1.975	4.534
Herclassificatie uit eigen vermogen van voor verkoop beschikbare financiële activa	5.166	-
Resultaat op verkoop van investeringen verwerkt volgens de 'equity'-methode (na winstbelastingen)	177	8.150
	7.318	12.684
<b>Bedrijfsresultaat</b>	<b>33.305</b>	<b>58.186</b>
Financieringsbaten	5.353	4.448
Financieringslasten	-10.624	-11.913
<b>Netto financieringslasten</b>	<b>-5.271</b>	<b>-7.465</b>
<b>Winst vóór winstbelastingen</b>	<b>28.034</b>	<b>50.721</b>
Winstbelastingen	-7.625	-11.951
<b>Winst na winstbelastingen</b>	<b>20.409</b>	<b>38.770</b>
Toe te rekenen aan:		
Aandeelhouders Grontmij	20.261	38.320
Minderheidsbelang	148	450
<b>Winst na winstbelastingen</b>	<b>20.409</b>	<b>38.770</b>

\*Daar waar nodig zijn vergelijkende cijfers aangepast in lijn met de presentatie van het huidige verslagjaar.

**Bijlage 3. Winst per aandeel**

Winst per aandeel		
Gewone winst per aandeel (in euro)	1,14	2,16
Verwaterde winst per aandeel (in euro)	1,14	2,16
Gemiddeld aantal aandelen (gewoon en verwaterd)	17.764.920	17.764.920

**Bijlage 4. Geconsolideerd overzicht van de gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten**

<i>In duizenden euro's</i>		
	2009	2008
<b>Winst na winstbelastingen</b>	<b>20.409</b>	<b>38.770</b>
Valuta-omrekeningsverschillen voor buitenlandse activiteiten	1.469	-5.573
Herclassificatie van reserve koersverschillen naar de winst- en verliesrekening	-2.419	-
Verandering in de reële waarde van voor verkoop beschikbare financiële activa	-	5.166
Herclassificatie naar de winst- en verliesrekening van voor verkoop beschikbare financiële activa	-5.166	-
Nettoverandering in de reële waarde van kasstroomafdekkingen	138	-1.479
Overige	-1.114	397
<b>Niet-gerealiseerde resultaten over het boekjaar, na winstbelastingen</b>	<b>-7.092</b>	<b>-1.489</b>
<b>Totaal gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten over het boekjaar</b>	<b>13.317</b>	<b>37.281</b>
Toe te rekenen aan:		
Aandeelhouders van Grontmij	13.515	36.831
Minderheidsbelang	-198	450
<b>Totaal gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten over het boekjaar</b>	<b>13.317</b>	<b>37.281</b>

**Bijlage 5. Geconsolideerd kasstroomoverzicht**

In duizenden euro's	2009	2008
<b>Winst na belastingen</b>	<b>20.409</b>	<b>38.770</b>
Aanpassingen:		
Afschrijvingen van materiële vaste activa	11.323	11.389
Amortisatie van immateriële activa	6.990	6.948
Herclassificatie van reserve koersverschillen naar de winst- en verliesrekening	-2.419	-
Aandeel in het resultaat van investeringen verwerkt volgens de 'equity'-methode	-1.975	-4.534
Boekwinst op verkoop van materiële vaste activa	-17	-121
Resultaat op verkoop van investeringen verwerkt volgens de 'equity'-methode (na winstbelastingen)	-177	-8.150
Herclassificatie naar de winst- en verliesrekening van voor verkoop beschikbare financiële activa	-5.166	-
Boekwinst op verkoop van een dochteronderneming	-	-368
Netto financieringslasten	5.271	7.465
Winstbelastingen	7.625	12.206
	<b>21.455</b>	<b>24.835</b>
Mutatie vorderingen op, schulden aan opdrachtgevers en voorraden	13.327	-185
Mutatie handels- en overige vorderingen	4.869	3.555
Mutatie voorzieningen en personeelsbeloningen	1.205	-9.845
Mutatie handelsschulden en overige te betalen bedragen	-523	-9.577
	<b>40.333</b>	<b>8.783</b>
Dividenden ontvangen van investeringen verwerkt volgens de 'equity'-methode	2.823	5.765
Betaalde rente	-12.313	-11.283
Ontvangen rente	7.267	4.560
Betaalde winstbelastingen	-6.240	-12.051
	<b>-11.286</b>	<b>-18.774</b>
<b>Netto kasstroom uit bedrijfsactiviteiten</b>	<b>52.279</b>	<b>34.544</b>
Ontvangsten uit verkoop van materiële vaste activa	938	591
Ontvangsten uit verkoop van een dochteronderneming	-	695
Verwerving van immateriële activa	-5.213	-2.707
Verwerving van materiële vaste activa	-9.325	-9.825
Verwerving van ondernemingen (na aftrek van verworven netto kaspositie)	-844	-27.801
Uitgaven uit hoofde van nog te betalen bedragen inzake bedrijfscombinaties	-8.536	-
Verwerving van investeringen verwerkt volgens de 'equity'-methode	-58	-8.279
Ontvangsten uit de verkoop van voor verkoop beschikbare financiële activa	6.377	-
Ontvangsten uit verkoop van investeringen verwerkt volgens de 'equity'-methode	756	10.545
Ontvangen aflossingen uit hoofde van leningen en verwerving van andere financiële activa, netto	-1.921	-2.835
<b>Netto kasstroom uit investeringsactiviteiten</b>	<b>-17.826</b>	<b>-39.616</b>
Betaald dividend	-20.430	-19.541
Ontvangsten uit leningen en overige financieringsverplichtingen	692	31.499
Aflossing van leningen en overige financieringsverplichtingen	-27.906	-29.722
<b>Netto kasstroom uit financieringsactiviteiten</b>	<b>-47.644</b>	<b>-17.764</b>
<b>Mutatie netto kaspositie in het verslagjaar</b>	<b>-13.191</b>	<b>-22.836</b>
Geldmiddelen en kasequivalenten	29.450	33.654
Schulden aan kredietinstellingen	-36.021	-16.023
Netto kaspositie per 1 januari	<b>-6.571</b>	<b>17.631</b>
Valutakoers- en omrekeningsverschillen op netto kaspositie	133	-1.366
Geldmiddelen en kasequivalenten	29.670	29.450
Schulden aan kredietinstellingen	-49.299	-36.021
Netto kaspositie per 31 december	<b>-19.629</b>	<b>-6.571</b>

**Bijlage 6. Gesegmenteerde informatie**
**2009**

<i>In duizenden euro's</i>								
	België	Dene- Marken	Duitsland / Polen	Nederland	Verenigd Koninkrijk / Ierland	Zweden	Overig	Totaal
<b>Som der bedrijfsopbrengsten</b>	54.724	163.748	67.072	323.819	93.079	77.733	22.972	803.147
<b>Bedrijfsresultaat</b>	4.756	9.194	7.441	21.525	2.009	7.055	425	52.405
<b>Bedrijfsresultaat (%)</b>	8,7	5,6	11,1	6,6	2,2	9,1	1,9	6,5
<b>Gemiddeld aantal werknemers (fte)</b>	577,3	1295,7	787,1	2.621,0	1.134,2	714,0	28,5	7.157,8
<b>Totaal activa</b>	29.407	100.705	57.579	268.067	57.476	28.292	22.560	564.086
<b>Totaal verplichtingen</b>	19.668	67.992	34.113	181.571	36.030	17.345	12.549	369.268

**2008**

<i>In duizenden euro's</i>								
	België	Dene- Marken	Duitsland / Polen	Nederland	Verenigd Koninkrijk / Ierland	Zweden	Overig	Totaal
<b>Som der bedrijfsopbrengsten</b>	58.380	171.149	65.731	331.511	115.412	88.486	19.768	850.437
<b>Bedrijfsresultaat</b>	5.397	10.431	8.375	27.316	9.325	7.147	2.039	70.030
<b>Bedrijfsresultaat (%)</b>	9,2	6,1	12,7	8,2	8,1	8,0	10,3	8,2
<b>Gemiddeld aantal werknemers (fte)</b>	624,3	1.278,5	724,8	2.605,9	1.233,1	741,0	27	7.234,6
<b>Totaal activa</b>	25.551	92.560	56.198	269.347	68.037	27.455	31.651	570.799
<b>Totaal verplichtingen</b>	17.811	61.541	37.768	199.940	46.101	14.649	22.761	400.571

**Aansluiting van gerapporteerde segmenten met Grontmij totalen**

<i>In duizenden euro's</i>		
	2009	2008
<b>Som der bedrijfsopbrengsten</b>		
Opbrengsten van gerapporteerde segmenten	803.147	850.437
Onverdeelde bedragen: som der bedrijfsopbrengsten hoofdkantoor	-	77
Eliminatie van intersegmentale opbrengsten	-3.347	-6.036
<b>Geconsolideerde som der bedrijfsopbrengsten</b>	<b>799.800</b>	<b>844.478</b>
<b>Bedrijfsresultaat</b>		
Bedrijfsresultaat van gerapporteerde segmenten	52.405	70.030
Onverdeelde bedragen: bedrijfsresultaat hoofdkantoor	-19.100	-11.844
<b>Geconsolideerd bedrijfsresultaat</b>	<b>33.305</b>	<b>58.186</b>
<b>Totaal activa</b>		
Totaal activa van gerapporteerde segmenten	564.068	570.799
Goodwill	99.210	99.112
Immateriële activa	53.847	55.943
Overig onverdeelde activa	-120.946	-98.511
<b>Geconsolideerd totaal activa</b>	<b>596.179</b>	<b>627.343</b>
<b>Totaal verplichtingen</b>		
Totaal verplichtingen van gerapporteerde segmenten	369.268	400.571
Leningen en overige financieringsverplichtingen	29.563	48.727
Overige onverdeelde bedragen	29.518	3.102
<b>Geconsolideerd totaal verplichtingen</b>	<b>428.349</b>	<b>452.400</b>